



Energie Management Actieplan

Volkel, maart 2021

Opgesteld door:
Femke van Duijnhoven (intern)
A. Donkers (extern)

Akkoord directie:

Dhr. Freek van Boxtel

Dhr. Maurits Setroredjo

Inhoudsopgave

1. Inleiding	3
2. Reductiedoelstellingen	6
2.1 Bedrijfsdoelstelling	6
3 Ambitie	7
3.1 Maatregelenlijst	7
3.2 Positie ten opzicht van sectorgenoten	8
3.3 Stellingname ambitie.....	8
3.4 Plan van aanpak.....	10

1. Inleiding

In dit document worden de concrete CO₂-reductiemaatregelen en reductiedoelstellingen van het bedrijf beschreven. Dit document is opgesteld conform de eisen van ISO 50001.

De voortgang met betrekking tot de reductiedoelstellingen wordt minimaal iedere 6 maanden geanalyseerd in de periodieke voortgangsrapportage en intern en extern gecommuniceerd.

Genoemde percentages zijn dynamische getallen. Naar gelang de voortgang en realisatie van de reductie kan dit worden gewijzigd. Minimaal jaarlijks wordt het door het management team (hierna te noemen MT) geëvalueerd in het kader van onderstaande figuur en zoals hieronder omschreven.



Jaarlijks doorloopt het bedrijf de volgende stappen:

Plan

1. Identificatie en beoordeling van energieaspecten
2. Doelstellingen en programma's met betrekking tot energie

Uitvoering: energiegegevens worden continu verzameld en iedere 6 maanden uitgewerkt in een CO₂ footprint, ingevuld op 'Nederland CO₂ neutraal en op de eigen website. Het betreft energiegegevens welke vallen onder scope 1 en 2 zoals gedefinieerd door de CO₂-Prestatieladder.

De analyse bevat minimaal:

- Energieverbruik absoluut en uitgedrukt in CO₂-uitstoot
- Trendanalyse
- Identificatie van grootste energieverbruikers

In het Plan van Aanpak worden energieverbruiker in verschillende scopes gedefinieerd, zowel kwantitatief als kwalitatief. Op basis hiervan worden doelen en verbeterkansen voor CO₂ reductie geformuleerd en uitgewerkt.

Do

3. Implementatie van maatregelen

Voor de implementatie van reductiemaatregelen is een verantwoordelijke persoon binnen de organisatie aangewezen die er voor zorgt dat maatregelen worden uitgevoerd, zowel op bedrijfsniveau als in de projecten. Hierbij betreft men alle medewerkers en andere personen en partijen die een bijdrage kunnen leveren aan de CO₂-reductie van het bedrijf. De maatregelen en aangewezen verantwoordelijke personen zijn benoemd en uitgewerkt in het Plan van Aanpak.

Check

4. Monitoring

Tijdens de implementatie van de maatregelen wordt de voortgang gemonitord door periodieke bespreking op directie niveau. Wanneer blijkt dat de maatregelen niet of onvoldoende zijn geïmplementeerd, worden corrigerende maatregelen genomen.

Het resultaat van geplande maatregelen wordt vastgelegd in deze jaarlijkse rapportage.

Act

5. Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen

Afwijkingen in het energieverbruik, plotselinge toe- of afnames worden geregistreerd en verklaard in de jaarlijkse CO₂-rapportage. Op basis hiervan worden corrigerende en preventieve maatregelen bepaald en uitgewerkt in het plan van aanpak.

Management overleg

Eenmaal per 6 maanden wordt de voortgang van het energiemangement plan geëvalueerd door het MT. Van dit overleg zijn rapportages opgesteld.

Hierbij komen o.a. de volgende aspecten aan de orde:

- Realisatie van de reductiedoelstellingen
- Voortgang van implementatie van reductiemaatregelen
- Nieuwe verbeterkansen op het gebied van CO₂-reductie
- Actualiteit en effectiviteit van het CO₂-reductieplan
- Effectiviteit van communicatie over CO₂-reductie
- Resultaten van participatie aan (sector- of keten-)initiatieven

Interne audit

Jaarlijks wordt er een interne audit uitgevoerd op basis van het handboek CO₂ prestatieladder waarbij alle vragen aan bod komen. De evaluatie wordt verwerkt in de interne audit rapportage.

Rapportage

Per jaar wordt de emissie inventaris uitgewerkt en dit plan van aanpak wordt iedere 6 maanden geëvalueerd.

De input hiervoor is:

- Resultaten van interne audits en audits door de certificatie instantie (Normec NCK BV)
- De status van vervolgmaatregelen van vorige beoordelingen

De output bestaat uit maatregelen/besluiten met betrekking tot:

- Een analyse van de waarschijnlijkheid dat eerder intern/extern gepubliceerde reductiedoelstellingen gehaald zullen worden

Deze stappen worden in dit document uitgewerkt. In onderstaande tabel zijn de taakstellingen op het gebied van energiemangement toebedeeld binnen het bedrijf. Het actieplan heeft betrekking op alle activiteiten en projecten van het bedrijf.

In dit energie management plan wordt verwezen naar het Plan van Aanpak dat is opgesteld in het kader van de CO₂-Prestatieladder. Dit Plan is te vinden in het interne documentatiesysteem.

Taakstellingen

Taak	Functie	Frequentie
Borgen Energie Management Actieplan	CO2 functionaris	Continu
Energiegegevens verzamelen	Administratie CO2 functionaris	Half jaarlijks
Opstellen CO ₂ footprint	CO2 functionaris	Jaarlijks
Analyse CO ₂ footprint	Directie CO2 functionaris	Jaarlijks
Verbeterkansen bepalen en vertalen naar maatregelen	Directie	Half jaarlijks
Maatregelen accorderen	Directie	Jaarlijks
Maatregelen implementeren	Directie Aangewezen verantwoordelijken	Binnen gestelde termijn plan van aanpak
Maatregel monitoren en eventueel corrigerende en/of preventieve maatregelen treffen	Directie	Jaarlijks
Rapportage van resultaten van maatregelen	CO2 functionaris	Half jaarlijks
Evaluatie van energiemangement actieplan	Directie	Half jaarlijks

2. Reductiedoelstellingen

De belangrijkste energieverbruikers, zoals bepaald in de Energiebeoordeling verslag, zijn gebruikt om de reductiedoelstellingen vorm te geven. Om in de dagelijkse praktijk ook daadwerkelijk tot CO₂ reductie te komen hebben de reductiedoelstellingen met name betrekking op de projecten.

Voor Scope 1 & 2 zijn aparte reductiedoelstellingen opgesteld op bedrijfsniveau.

Het Plan van Aanpak in het volgende hoofdstuk beschrijft welke maatregelen er getroffen worden om deze reductiedoelstellingen te behalen binnen de organisatie en binnen de projecten.

2.1 Bedrijfsdoelstelling

De directie van NieuwCo BV heeft in het plan van aanpak een vijftal reductiedoelstellingen geformuleerd en daarbij percentages vermeld.

Onderstaand een opsomming van de doelstellingen, voor detaillering wordt verwezen naar het plan van aanpak in hoofdstuk 3.4 waar de doelstellingen zijn uitgewerkt en onderbouwd.

Reductiedoelstelling Scope 1:

- Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende significante emissiestromen:
 - Brandstofverbruik Voertuigen en Materieel (diesel en benzine)
- Brandstofbesparing op voertuigen door het optimaliseren van de bandenspanning per voertuig.
- Brandstofbesparing door het uitzetten van materieel tijdens pauzes en oponthoud. Voorkom onnodig laten draaien.
- Brandstofbesparing op voertuigen door het aanbieden van training HNR aan de chauffeurs van bedrijfsvoertuigen en bedrijfsbussen
- Brandstofbesparing op voertuigen door het vervangen van het huidige wagen/materieelpark, door energiezuiniger materieel.

De zienswijze van het bedrijf is als volgt: een deel van de reductie kan op korte termijn (<12 maanden) gerealiseerd worden door maatregelen te nemen en een deel zal, mede door forse investeringen, langer op zich laten wachten (>12 maanden).

Reductiedoelstelling Scope 2:

- Deze reductiedoelstelling heeft betrekking op de volgende meest materiële emissies:
 - Elektriciteit
 Het gebruik van groene stroom. Op dit moment wordt er groene stroom gebruikt met een stroometiket. Volgens de leverancier (ENGIE Nederland Retail) is dit 100 % groene stroom afkomstig van zon, wind, water en biomassa, wat voor 95,03 % afkomstig is uit het buitenland. Vandaar dat er gerekend is met de emissiefactor voor grijze stroom. Gezien het feit dat het pand gehuurd wordt, kan bij realisatie van het nieuwe pand (over 2 jaar), in de ontwikkelfase geïnventariseerd worden, welke maatregelen er genomen worden om een verdere reductie te bereiken.

Alternatieve brandstoffen

3 Ambitie

NieuwCo BV heeft de ambitie om een vooruitstrevende positie in te nemen in de markt wat betreft reductie van CO₂ emissie. Hierbij wordt gestreefd naar realistische en praktische reductiedoelstellingen. Maatregelen moeten met een verantwoorde inzet reductie van CO₂ emissie realiseren, met als uitgangspunt een focus op de materiele CO₂-emissies.

3.1 Maatregelenlijst

In overeenstemming met de CO₂-Prestatieladder is de maatregelenlijst op de website van SKAO door de directie ingevuld voor de materiele scope 1 en 2 activiteiten en bijbehorende emissies. De resultaten hiervan zijn raadpleegbaar via het portaal van SKAO.

De meest materiele emissies zijn in te delen in de volgende categorieën en activiteiten.

- bedrijfshallen en terreinen (gepland bij realisatie nieuw terrein)
- Materieel
- Logistiek en Transport
- Onderaannemers en leveranciers
- Personen-Mobiliteit

Maatregelen die op deze lijst staan, worden gebruikt om de eigen diensten duurzamer te maken en in overleg met opdrachtgevers toe te passen (als het binnen de aanbestedingsvoorwaarden past). Per categorie is door NieuwCo BV beoordeeld welke maatregelen relevant zijn en welk niveau gerealiseerd is (A t/m C). In onderstaande tabel is beknopt het resultaat weergegeven.

Tabel 1 Overzicht aantal getroffen maatregelen per categorie relevante activiteiten

Categorie	A	B	C	Relatieve positie
-----------	---	---	---	-------------------

Bedrijfshallen en terreinen	1	-	2	C
Materieel	1	1	-	A/B
Logistiek en Transport		2	1	B/C
Onderaannemers en leveranciers	-	-	-	-
Personen-Mobiliteit	1	1	-	A/B

3.2 Positie ten opzicht van sectorgenoten

Binnen de sector van NieuwCo BV is het bedrijf een speler met zo'n 20 medewerkers. Om de eigen positie te kunnen bepalen, is gekozen voor een gemiddelde afspiegeling van de sector door gelijksoortige bedrijven als referentiekader te hanteren. Gekeken is naar drie relevante concurrenten, namelijk:

- VanderValk en de Groot (doel: -10% CO₂ in 2025 t.o.v. 2020, scope 1+2)
- VanderVelden groep Boxtel (doel: -6,5 % in 2022 ten opzichte van 2019)
- Adriaans te Mierlo (doel: 5% reductie in scope 1 in 2020 t.o.v. het reductiejaar 2017 en 100% reductie in scope 2 in 2020)

3.3 Stellingname ambitie

Gelet op het bovenstaande is de conclusie dat de doelstellingen passen binnen de branche gestelde doelen. Het bedrijf is recentelijk gestart met het handen en voeten geven van reductie van CO₂ emissie. Het doel is om ambitieuzer te worden en een vooruitstrevende positie in nemen.

Om dit te onderbouwen wordt verwezen naar de reductiedoelstellingen verderop in dit Energie Management Actieplan.

Per maatregel zijn de reducties van de totale CO₂ emissie:

- Maatregel 1: 1,8 % (scope 1)
- Maatregel 2: 0,56 % (scope 1)
- Maatregel 3: 2,2% (scope 1)
- Maatregel 4: 3,4 % (scope 1)
- Maatregel 5: 1,8 % (scope 2)
- Maatregel 6: 2,2 % (scope 1)

Totaal 11,96 % in 2025

Hieruit volgt de volgende reductiedoelstelling voor NieuwCo BV: in 2025 een reductie van 10% CO₂ emissie in scope 1 en scope 2 emissies waarbij 2020 het basisjaar is.

Deze doelstelling past in relatie tot de concurrenten prima binnen de branche en mag als realiseerbaar bestempeld worden.

De gekozen reductiedoelstelling is voldoende ambitieus:

- Door middel van een nauwkeurigere registratie krijgen we beter inzicht in het verbruik en kunnen daarop gaan sturen
- Er zijn meerdere acties ingezet, die de komende tijd (korte en lange termijn) ten uitvoer gebracht gaan worden. Zie hiervoor de maatregelenlijst SKAO en het Plan van Aanpak van hoofdstuk 3.4.

Als basis hiervoor geldt de SKAO maatregelenlijst waarbij gekozen is voor punten die door het bedrijf en de medewerkers als haalbaar en herkenbaar (draagvlak) gekozen zijn als eerste aanzet met de CO₂ prestatieladder. Komende jaren zal dit verder verfijnd en verdiept worden met andere woorden het is een dynamisch plan van aanpak.

Uitwerking reductiemaatregelen scope 1 en 2 in onderstaand plan van aanpak.

3.4 Plan van aanpak

1	Brandstofbesparing voertuigen		
	Banden op de juiste spanning voor bedrijfswagens, bedrijfsbussen en personenauto's.		
Termijn:	Kort (< 6 maanden)	Uiterlijk: mei 2021	
Verantwoordelijke:	Directie		
Uitvoerende:	Bestuurder		
Monitoren & bijsturing:	Iedere 6 maanden in een overleg en iedere 12 maanden een evaluatie in de directiebeoordeling in combinatie met ISO-9001/14001/VCA**		
Huidige CO₂ uitstoot:	409,8 ton CO ₂	Totaal over 2020 van diesel en benzine	
Te verwachten CO₂ uitstoot:	401,6 ton CO ₂	Met deze maatregel verwachten een reductie te kunnen realiseren van 2% (bron stelt 2-5%). Gekozen is voor het laagste percentage, omdat transport maar een klein onderdeel vormt bij het uitvoeren van de werkzaamheden.	
Reductie scope 1:	8,20 ton CO ₂		
Reductie over het totaal:	1,8 %	Op de totale CO ₂ emissie van 447,27 ton CO ₂	
Toelichting: Voor het uitvoeren van de maatregel zullen bandenspanningsmeters aan de medewerkers worden verstrekt en zal instructie worden gegeven over de werkwijze.			
Budget:	2 vrachtauto's hebben een elektronisch bandendrukmeter aan boord. Tijdig banden op juiste druk brengen is daarbij essentieel. Overige gebruikers controleren eens per 3 maanden. Aanschaf bandenspanningsmeters ± € 80,- (max 10 stuks) 1 uur voor instructie opstellen, instructie geven en periodieke controle á € 40,- = € 40,-. Totale kosten maatregel: € 120,-		

Bron: bandopspanning.nl

2	Brandstofbesparing materieel		
	Motoren materieel uit tijdens pauzes en verder zo vaak als mogelijk ter reductie van CO2 emissie.		
Termijn:	Kort (< 12 maanden)	Uiterlijk: mei 2021	
Verantwoordelijke:	Directie		
Uitvoerende:	Bediener materieel		
Monitoren & bijsturing:	Iedere 6 maanden in het directie overleg en iedere 12 maanden een evaluatie in de directiebeoordeling in combinatie met ISO-9001/VCA**.		
Huidige CO₂ uitstoot:	398,40 ton CO ₂	Totale CO2 emissie van diesel en benzine van het materieel over 2020	
Te verwachten CO₂ uitstoot:	36,6 ton CO ₂	Met deze maatregel verwachten een reductie te kunnen realiseren van 3%.	
Reductie scope 1:	1,13 ton CO ₂		
Reductie totaal:	0,56 %	Op het totale CO2 emissie van 201,93 ton CO ₂	
Toelichting:	Middels instructie willen we bedieners van materieel wijzen op het belang van reductie van CO2 emissie en uitleg geven over deze nieuwe werkwijze. De 0,56 % is gebaseerd op het feit dat door het toepassen van bewust gedrag.		
Budget:	Opstellen instructie en geven van voorlichting binnen het bedrijf aan alle gebruikers van machines en materieel 1 uur á € 40,- voor het opstellen van de instructie en 0,5 uur voor de instructie á 10 medewerkers á € 40,-. Totaal: € 40,- + 220,- = € 260,-		

Bron: Het nieuwe rijden.nl

3	Brandstofbesparing voertuigen		
	Toepassen Het Nieuwe Rijden (HNR) voor bedrijfswagens en personenauto's.		
Termijn:	Kort (< 12 maanden)	Uiterlijk: januari 2022	
Verantwoordelijke:	Directie		
Uitvoerende:	Bestuurder		
Monitoren & bijsturing:	Iedere 6 maanden in het directie overleg en iedere 12 maanden een evaluatie in de directiebeoordeling in combinatie met ISO-9001/VCA**.		
Huidige CO₂ uitstoot:	121,61 ton CO ₂	Totale CO ₂ emissie over 2020 van de bedrijfsvoertuigen exclusief reinigingsvoertuigen.	
Te verwachten CO₂ uitstoot:	111,88 ton CO ₂	Met deze maatregel verwachten een reductie te kunnen realiseren van 8%.	
Reductie scope 1:	9,72 ton CO ₂		
Reductie totaal:	2,2 %	Op het totaal van 447,27 ton CO ₂ emissie.	
<p>Toelichting: Met HNR en bewust gebruik kan een aanzienlijke besparing behaald kan worden. Tevens zullen de onderhoudskosten afnemen. De HNR voor bedrijfsvoertuigen betreft een online training.</p> <p>Instructie en vaardigheden over HNR en bewust gebruik aan chauffeurs en bedieners middels een training en periodiek een toolboxmeeting onder de aandacht brengen.</p> <p>N.B.: Aangezien er bij het toepassen van HNR in de praktijk sprake is van gedragsverandering van de medewerkers, houden we hier rekening met een onzekerheidsfactor aan. Daarom komen we tot een verwachte reductie van 8%. De praktijk zal uitwijzen in hoeverre de principes van HNR en bewust gedrag meteen toegepast zullen worden door de medewerkers.</p>			
Budget:	Online training voor alle chauffeurs voor HNR, kosten á € 79,- per deelnemer Totaal: 25 keer € 79,- = € 1975,-		

Bron: Het nieuwe rijden.nl

4	Brandstofbesparing reinigingsmaterieel		
	Toepassen Het Nieuwe Rijden (HND) voor reinigingsmaterieel.		
Termijn:	Kort (< 12 maanden)	Uiterlijk: maart 2022	
Verantwoordelijke:	Directie		
Uitvoerende:	bediener		
Monitoren & bijsturing:	Iedere 6 maanden in het directie overleg en iedere 12 maanden een evaluatie in de directiebeoordeling in combinatie met ISO-9001/VCA**.		
Huidige CO₂ uitstoot:	285,28 ton CO ₂	Totale CO ₂ emissie over 2019 van het materieel.	
Te verwachten CO₂ uitstoot:	270 ton CO ₂	Met deze maatregel verwachten een reductie te kunnen realiseren van ca 5 %.	
Reductie scope 1:	15,28 ton CO ₂		
Reductie totaal:	3,4%	Op het totaal van 447,27 ton CO ₂ emissie.	
<p>Toelichting: Met HND en bewust gebruik kan een aanzienlijke besparing behaald kan worden. Doordat de reinigingsvoertuigen voornamelijk gebruikt worden voor het reinigen van riolen. De benodigde druk die hiervoor nodig afhankelijk van o.a. de diameter en de vervuilingsgraad. Bij HND is juist van belang om de druk aan te passen en niet altijd vol gas te draaien.</p> <p>N.B.: Aangezien er bij het toepassen van HND in de praktijk sprake is van gedragsverandering van de medewerkers, houden we hier rekening met een onzekerheidsfactor aan. Daarom komen we tot een verwachte reductie van 5 %. De praktijk zal uitwijzen in hoeverre de principes van HND en bewust gedrag meteen toegepast zullen worden door de medewerkers.</p>			
Budget:	Opstellen instructies voor de machinisten: € 200,-- Machinisten (5 personen) instrueren in een presentatie: 3 uur à €45,-- x 5= € 675,-- + instructeur € 300,--		

Bron: Het nieuwe Draaien.nl / BMWT.nl

5		Eigen energievoorziening	
Plaatsen zonnepanelen			
Termijn:	Lang enkele jaren	Uiterlijk: januari 2024	
Verantwoordelijke:	Directie		
Uitvoerende:	n.v.t.		
Monitoren & bijsturing:	Iedere 6 maanden in een management overleg en iedere 12 maanden een evaluatie in de directiebeoordeling in combinatie met ISO-9001/VCA**		
Huidige CO₂ uitstoot:	8,19 ton CO ₂	De totale CO2 emissie van de gebruikte stroom in 2020.	
Te verwachten CO₂ uitstoot:	0 ton CO ₂	Na plaatsen zonnepanelen	
Reductie scope 2:	100 %	Bij plaatsen PV-panelen verwachten we zelf een netto leverancier te worden.	
Reductie totaal:	1,8 %	Totale CO2 emissie in van 447,27 in 2020	
<p>Toelichting: Berekening is gebaseerd op huidige emissie factor voor groene stroom op basis van WTW zoals gepubliceerd op co2emissiefactoren.nl.</p> <p>Het bedrijf is voornemens om op langere termijn te verhuizen naar een nieuwe locatie, waar een compleet nieuw bedrijfspand wordt gebouwd.</p>			
Budget:	Plaatsen PV panelen zal ongeveer een investering vergen van 80.000 – 90.000 euro.		

6	Verwerken slib		
	Ontwikkelen van een eigen locatie voor het ontwateren van rioolslib		
Termijn:	Lang (> 2 jaar)	Uiterlijk: januari 2024	
Verantwoordelijke:	Directie		
Uitvoerende:	n.v.t.		
Monitoren & bijsturing:	Iedere 6 maanden in een management overleg en iedere 12 maanden een evaluatie in de directiebeoordeling in combinatie met ISO-9001/VCA**		
Huidige CO₂ uitstoot:	285,28 ton CO ₂	De totale CO2 emissie van de gebruikte brandstof voor reiniging in 2020.	
Te verwachten CO₂ uitstoot:	275	Na realisatie eigen slibdepot	
Reductie scope 2:	3,5 %	Doordat we beschikking over een eigen depot, kunnen de voertuigen direct op eigen terrein lossen en worden extra ritten met kleine vrachten vermeden naar de verwerker. De besparing wordt geschat op ca 3,5 %	
Reductie totaal:	2,2 %	Totale CO2 emissie in van 447,27 in 2020	
<p>Toelichting: vermijden van extra ritten met relatief kleine vrachten (ca 4 ton per vracht) naar de verwerker. Slib wordt ontwaterd (ca 40 % gewichtsverlies), waarna het geladen wordt op een vrachtauto (ca 25 ton) en afgevoerd wordt naar een verwerker.</p> <p>Het bedrijf is voornemens om op termijn te verhuizen naar een nieuwe locatie</p>			
Budget:	Ontwikkeling eigen locatie:		